

INTÉZMÉNYFEJLESZTÉSI/INTÉZKEDÉSI TERV	
Intézmény neve:	Pesterzsébeti Baross Német Nemzetiségi Óvoda
Intézmény OM azonosítója:	034711 001
Intézményfejlesztési/Intézkedési terv neve/azonosítója:	Pesterzsébeti Baross Német Nemzetiségi Óvoda intézkedési terve 2025-2029
Intézkedési terv kezdő dátuma:	2025.01.01.
Intézkedési terv befejező dátuma:	2029.12.31.

1. Pedagógiai folyamatok

Kiemelkedő területek:

Családias légkör, együttműködő kapcsolat a nevelőközösségben és a szülőkkel. A nemzetiségi nevelés elmélete és gyakorlata kiemelkedő szinten folyik. Magas minőségi pedagógiai munkára törekvő, a német nemzetiségi nevelés iránt elkötelezett az igazgató és a nevelőtestület minden tagja. Az intézmény stratégiai dokumentumaival összhangban készítették el az operatív dokumentumokat, pedagógiai szakmai szempontból a dokumentumok koherensek egymással. Átfogó, reális az intézményi tervezés. A beszámoló alapján történik a következő nevelési év tervezése, mely tartalmazza a fejlesztési irányt és az ellenőrzési területeket. A tervezési folyamatokat koherencia, céltudatosság és rugalmasság jellemzi.

Fejleszthető terület:

Német nemzetiségi nevelésben elért eredmények fenntartása, népszerűsítése, az ilyen irányban megkezdett feladatok folytatása. A pedagógusok hatékonyabb bevonása az intézményt meghatározó dokumentumok elkészítésében.

1. PROJEKT	
Projekt neve:	Óvoda népszerűsítésének fenntartása, nevelőtestület stratégiai dokumentumkészítésbe történő bevonása
Projekt célja, indokoltsága:	A tanfelügyeleti ellenőrzés során megállapításra került a nemzetiségi szakmai munka további erősítésének szükségessége, népszerűsítésének megerősítése, valamint a pedagógusok bevonásának szükségessége az intézményt meghatározó dokumentumok elkészítésébe.
Projekt mérföldkövei, ellenőrzési pontjai:	2025.01.02-2029.12.31. Óvodai Munkaterv szerint, Szakmai munkaközösségek munkatervei alapján
A célok eléréséhez szükséges feladatok	
A feladat:	Német nemzetiségi nevelés PR tevékenységének megerősítése, szakmai programok, óvodai rendezvények hírverése, társszervezetek, partnerek felé. Intézményigazgatók, bölcsődevezetők

	<p>meghívása óvodai programokra, médiajelenlét fokozása, nyomtatott sajtóban való rendszeres megjelenések, óvodai honlap, facebook oldal naprakészségének biztosítása. Felelősi rendszer megerősítése.</p> <p>Nevelőtestület, szakmai munkaközösségek hatékonyabb bevonása a stratégiai dokumentumok elkészítésébe, BECS munkatársak ez irányú szakmai fejlesztése.</p>
A feladat végrehajtásának módszere:	<p>Médiával, nyomtatott sajtóval való kapcsolattartásra felelősök kijelölése, meghívók készítésének időbeli ütemezése, felelősök megerősítése, a megvalósítás ellenőrzése.</p> <p>Szakmai műhelyek megerősítése, óvodapedagógus szakmai fejlesztése, dokumentumelemzés, ellenőrzés.</p>
A feladat elvárt eredménye:	<p>Német nemzetiségi nevelés elért eredményei tovább fejlődnek, az óvoda népszerűsége növekszik, a sajtóban, médiában a jelenlét erősödik. A nemzetiségi nevelésre jelentkező gyermekek száma növekszik.</p> <p>A pedagógusok a dokumentumok terén többlettudásra tesznek szert, részt vesznek az óvodai stratégiai dokumentumainak folyamatos szakmai elemzésében, fejlesztésében. A felelősi rendszerrel megerősödik a munkamegosztás a nevelőtestületben.</p>
A feladat tervezett ütemezése:	2025.01.02-2028.12.31. Munkaterv szerint, Szakmai munkaközösségek munkatervei alapján.
A feladat végrehajtásába bevontak köre:	Igazgató, igazgatóhelyettes, tagintézmény-igazgató, munkaközösség vezető, BECS vezető, nevelőközösség, óvodapedagógusok

2. Személyiség és közösségfejlesztés

Kiemelkedő területek:

Nyitott, családias légkör az óvodában, a hagyományápolás lehetőségeinek kiaknázása. Gazdag közösségi programok szervezése az óvodában és óvodán kívül. A közösségfejlesztő tevékenység az intézmény hagyományaival és a gyermekek személyes kompetenciáinak figyelembe vételével összhangban történik meg. Az egészséges és környezettudatos életmódra nevelés elmélete és gyakorlata kimagasló jelentőséggel bír az intézményben. A helyi pedagógiai programban megfogalmazott közösségfejlesztési feladatokkal összhangban levő gyermekek közötti együttműködés támogatása magas szintű. Több szinten és eredményesen szerveződő közösségépítő programok megvalósulása jellemzi az óvodát. A pedagógiai programban megfogalmazott személyiség és közösségfejlesztő feladatok megvalósulnak. A

közösségi programokban a családok bevonása, szoros kapcsolat a szülői közösséggel. Jó, együttműködő kapcsolat az óvodapedagógusok és a segítő szakemberek között.

Fejleszthető területek: Meglevő értékek megtartása, megőrzése. Tovább folytatni a sikeres építkezést a hagyományápolásban, a német nemzetiségi nevelésben és a közösségfejlesztésben.

2. PROJEKT	
Projekt neve:	Értékek megtartása, megőrzése, fejlesztése
Projekt célja, indokoltsága:	A tanfelügyeleti ellenőrzés kapcsán megállapításra került az óvoda nemzetiségi értékeinek magas szintje, ennek megtartása fontos a jövőben. A hagyományápolás, valamint a közösségépítés terén az elért eredmények megtartása, további fejlesztés az eredményesség megtartására, továbbfejlesztésére.
Projekt mérföldkövei, ellenőrzési pontjai:	2025.01.02-2029.12.31. Munkaterv szerinti Szakmai munkaközösségek munkatervei alapján, programok, rendezvények
A célok eléréséhez szükséges feladatok	
A feladat:	Az éves munkatervben továbbra is fontos a német nemzetiségi neveléshez kapcsolódó programok, rendezvények tervezése, magas szintű megszervezése. (Pl.: projekthét). A kiépített kapcsolatok fenntartása, további partnerekkel kapcsolatépítés (új kapcsolatok létrehozása). Jó együttműködés további fejlesztése a hagyományörzés, valamint a közösségépítés érdekében (szülői kapcsolatok).
A feladat végrehajtásának módszere:	Munkaterv igényes összeállítása, megbeszélések, szervezési feladatok közös megvalósítása, szakmai műhelyek, értekezletek, partnerekkel való együttműködés
A feladat elvárt eredménye:	A német nemzetiségi nevelés, valamint az óvodai közösségépítés terén az értékek továbbvitele, fejlesztése megtörténik. A kerületben egyedülálló nemzetiségi rendezvények, magas szintű nemzetiségi gyermeknevelés továbbiakban megvalósulnak, szülői, partneri kapcsolatok értékei fennmaradnak, továbbfejlődnek.
A feladat tervezett ütemezése:	2025.01.02-2028.12.31. Munkaterv szerint, Szakmai munkaközösségek munkatervei alapján, programok

A feladat végrehajtásába bevontak köre:	Igazgató, igazgatóhelyettes, tagintézmény-igazgató, munkaközösség-vezetők, óvodapedagógusok, dajkák, szülők, partnerek
--	--

3. Az intézményben folyó pedagógiai munkával összefüggő eredmények

Kiemelkedő területek: A gyermeki személyiség előtérbe helyezése, elfogadása, tiszteletben tartása, szeretete, megbecsülése. A kiemelt nevelési, tanulási célok elvárásainak megfelelő eredmények teljesülése. Az intézmény Pedagógiai Programja elvárásaihoz igazodó mérőeszközökkel rendelkezik. Az óvodaigazgató megosztja a nevelés/ tanulás eredményességéről szóló információkat. Az óvoda kapcsolatrendszere jól felépített a partnereikkel való kapcsolattartás tervezett és jól szervezett. A gyermekek óvodán kívüli eredményeit felhasználják a pedagógiai munka fejlesztésére. A gyermekek után követése a nemzetiségi általános iskolával biztosított.

Fejlesztendő Területek: A magas szintű pedagógiai munka eddig elért eredményeinek fenntartása. A külső partnerekkel való együttműködés még a jövőben fejlesztendő, környező bölcsődékkal gyermeklétszám növelése érdekében. Évente végzett intézményi önértékelés keretében az eredmények kimutatásának és visszacsatolásának dokumentálása.

3. PROJEKT	
Projekt neve:	Bölcsödével való kapcsolatépítés
Projekt célja, indokoltsága:	A tanfelügyelet megállapításai szerint fontos a magas szintű pedagógiai munka további fenntartása, környező bölcsődékkal a partnerkapcsolat fejlesztése az intézmény feltöltöttségének biztosítása érdekében. Önértékelés keretében eredmények kimutatásának, visszacsatolásának dokumentálása.
Projekt mérföldkövei, ellenőrzési pontjai:	2025.01.02-2029.12.31. Munkaterv szerint óvodai programok, Szakmai munkaközösségek munkatervei alapján
A célok eléréséhez szükséges feladatok	
A feladat:	Az intézmény által elért magas szintű pedagógiai munka eredményeit publikáljuk a honlapon, ill. újságcikk formájában a kerületi újságban, ezzel is hozzájárulva óvodánk keresettségéhez. Továbbra is folyamatos kapcsolatot tartunk fenn azokkal az intézményekkel, amelyek meghatározó szerepet töltenek be gyermekeink életébe. Kiemelten kezeljük a bölcsődékkal való kapcsolat továbbépítését a jövőben a gyermeklétszám emelése érdekében.(Ovi-hívogató, bölcsődei rendezvényen való

	részvétel) Intézményi önértékelés eredményeit a BECS rendszeresen elemzi, az eredményeket a nevelőtestület hasznosítja a további fejlesztés érdekében.
A feladat végrehajtásának módszere:	Bölcsődei programok, kerületi programok, BECS elemző tevékenysége, értekezletek, fórumok, tapasztalatcserék megszervezése, szakmai tudás fejlesztése
A feladat elvárt eredménye:	Magas szintű pedagógiai munka fenntartása, ennek rendszeres publikálása megvalósul. Bölcsődei kapcsolat erősödik, közös programokkal a beiratkozó gyermeklétszám emelkedik a teljes feltöltöttség megvalósul. Az önértékelés eredményének elemzése, visszacsatolása rendszeresen megtörténik, ez segíti a további fejlődést.
A feladat tervezett ütemezése:	2025.01.02-2029.12.31. Munkaterv szerint (programok) Szakmai munkaközösségek munkatervei alapján
A feladat végrehajtásába bevontak köre:	Igazgató, igazgatóhelyettes, tagintézmény-igazgató, munkaközösség vezetők, óvodapedagógusok, bölcsődei vezetők, kisgyermekgondozók.

4. Belső kapcsolatok, együttműködés kommunikáció.

Kiemelkedő területek: A két szakmai munkaközösségben az óvodapedagógusok együttműködése tervezett és szervezett. Az intézményt egymást segítő, támogató, pedagógusközösség jellemzi. Az intézmény igazgatója munkatársait naprakészen tájékoztatja minden a munkájukhoz szükséges információkról. Az intézményben az információátadás minden lehetséges fórumon megtörténik. Szakmailag sokat nyújtó együttgondolkodás jellemzi az intézményt. Az intézményben az információátadás kétirányú, a kommunikáció áramlásának nincs akadálya. Az intézményben hatékonyan működik a pedagógusok szakmai együttműködése. A pedagógusok együttműködése pozitív, elfogadó intézményi klímát eredményez. Az intézmény pedagógusai elkötelezettek az intézményi célok megvalósítása érdekében, a német nemzetiségi nevelés terén megszerzett szakmai tudásukat megosztják egymással, azokat hatékonyan alkalmazzák a napi óvodai nevelőmunka gyakorlatában.

Fejleszthető területek:

Eddig elért eredmények megtartása, továbbvitele.

4. PROJEKT	
Projekt neve:	Eredmények megtartása
Projekt célja, indoklottsága:	A tanfelügyelet megállapítása szerint az intézmény tevékenységében a belső

	együttműködés, kommunikáció, szakmai tevékenység, intézményi klíma megfelelő, az eddig elért eredmények fenntartása, további fejlesztése feladata a nevelőközösségnek, intézményirányításnak.
Projekt mérföldkövei, ellenőrzési pontjai:	2025.01.02-2029.12.31. Munkaterv szerint, Szakmai munkaközösségek munkatervei alapján
A célok eléréséhez szükséges feladatok	
A feladat:	A Munkatervi feladatok további magas szintű meghatározása, programok, azok megszervezésének átgondolt megvalósítása a nevelőtestület együttműködésével. Kölsönösen elvégzett feladatokban a nyitott pozitív nevelői klíma fenntartása, kollegák elismerése, segítése az igazgatók és munkaközösség vezetők feladata.
A feladat végrehajtásának módszere:	programok, megbeszélések, értekezletek, fórumok, továbbképzések, hospitálások, megbeszélések, továbbképzések
A feladat elvárt eredménye:	Szakmailag megújulni képes nevelőtestület, akik nyitottak a változások elfogadására, képesek az új innovációk megvalósítására az elsajátított ismeretek alkalmazására. Az intézményi pozitív klíma tovább segíti a belső együttműködés, kommunikáció, szakmai tevékenység fejlődését, ezzel az intézményi eredmények továbbfejlődése megvalósul.
A feladat tervezett ütemezése:	2025.01.02-2029.12.31. Munkaterv szerint
A feladat végrehajtásába bevontak köre:	Igazgató, igazgatóhelyettes, tagintézmény-igazgató, munkaközösség vezetők, óvodapedagógusok, dajkák, pedagógiai asszisztensek

5. Az intézmény külső kapcsolatai

Kiemelkedő területek: Konstruktivitáson, hatékony együttműködésen alapuló kapcsolatot ápolnak a helyi partnereikkel, mely hozzájárul az óvoda eredményes pedagógiai munkájához. Az intézmény a helyi szakmai közéletben részt vesz, kiemelten a német nemzetiségi programokat. Jó a kapcsolat a fenntartóval és a városban működő más intézményekkel. Csömöri Népművészeti óvodával testvéróvodai megállapodást kötöttek ebben az évben. A szülőkkel való kapcsolattartás a szülők igényeinek megfelelő intézményi környezet kialakítása és az ellátás megvalósítása a szülők megalégedésére történik.

Fejleszthető területek: Meglevő szakmai kapcsolatok fenntartása, bővítése. Az eddig elért eredmények fenntartása. Az intézmény közéletben történő részvételének folyamatos publicitása.

5. PROJEKT

Projekt neve:	Szakmai kapcsolatok bővítése, közéletben való publicitás erősítése
Projekt célja, indoklása:	A tanfelügyelet megállapítása szerint az intézmény tevékenységében szükséges a szakmai kapcsolatok fejlesztése, az eddigi eredmények fenntartása. Fontos az intézmény közéletben történő részvételének publicitása, publicitás növelése.
Projekt mérföldkövei, ellenőrzési pontjai:	2025.01.02-2029.12.31. Munkaterv szerint, kapcsolatok létrehozása, megfelelő publikáció, honlap, facebook, média, írott sajtó
A célok eléréséhez szükséges feladatok	
A feladat:	Csömöri kapcsolat további építése- óvoda meghívása a 60. évfordulóra, további közös szakmai programok, pályázatok megvalósítása. A partnerkapcsolatok során eddig elért eredmények fenntartása. Intézményi partnerkapcsolat fejlesztése a nemzetiségi nevelés terén. Közös programok, alkalmak kölcsönös tervezése, szervezése. A kerületi közéleti programokon való részvétel rendszeres publikálása honlapon, facebook-on, médiában, írott sajtóban.
A feladat végrehajtásának módszere:	Munkatervi programok, megbeszélések, értekezletek, partnerekkel való együttműködés, közös szakmai fórumok, programok, honlap, facebook, média kapcsolat
A feladat elvárt eredménye:	Meglevő kapcsolatok megerősödnek, közös programokkal, pályázatokkal bővülnek az együttműködés lehetőségei, fejlődik a nemzetiségi nevelés. Az oktatási intézményekkel folytatott együttműködés, valamint közéletben való részvétel megerősödik, a publicitás fejlődik, mely segíti az óvoda keresettségének emelkedését.
A feladat tervezett ütemezése:	2025.01.02-2029.12.31. Munkaterv szerint, Szakmai munkaközösségek munkatervei alapján
A feladat végrehajtásába bevontak köre:	Igazgató, igazgatóhelyettes, tagintézmény-igazgató, munkaközösség vezetők, óvodapedagógusok, partner intézmények igazgatói, pedagógusai, média kapcsolat

6. Pedagógiai működés feltételei

Kiemelkedő területek: A pedagógus közösség magas szintű szakmai tudással rendelkezik, innovatívak, motiváltak. Innovációra nyitott szervezeti kultúra működése. Új módszerekhez, tanulási tevékenységhez kötődő továbbképzésen való részvétel. Az intézmény hagyományápoló, hagyományteremtő tevékenysége. Az intézmény tanulási kultúráját közösen meghozott, elfogadott és betartott normák, szabályok jellemzik. Az óvodavezetés felkészült a pedagógiai munka irányításának, ellenőrzésének feladataira. Munkájukat a gyermekek iránti teljes mértékű elkötelezettség, odaadás jellemzi. Közös szemlélettel egymás munkáját figyelembe véve vallják, hogy az egymástól tanulás érték.

Fejleszthető területek: Az intézmény jó gyakorlatainak bemutatása, megmutatása szélesebb körben, más intézmények felé, akár a digitális technikákat kihasználva. Átgondolt, tervezett az intézmény pedagógiai értékeinek céljainak megfelelő humánerőforrás- szükséglet biztosítása (országos probléma).

6. PROJEKT	
Projekt neve:	Jó gyakorlatok bemutatása, humán erőforrás biztosítása
Projekt célja, indokoltsága:	A tanfelügyelet megállapítása szerint az intézmény tevékenységében szükséges a jó gyakorlatok bemutatása a kerület szakmai életében, akár digitálisan is. A humán erőforrás folyamatos biztosítása az óvodavezetés részéről.
Projekt mérföldkövei, ellenőrzési pontjai:	2025.01.02-2029.12.31. Kerületi bemutatók rendszere, Munkaterv, szakmai kapcsolatok létrehozása, nemzetiségi óvodapedagógusok felvétele
A célok eléréséhez szükséges feladatok	
A feladat:	Intézményi jó gyakorlatok bemutatása a kerület szakmai életében való aktívabb részvétel, akár digitálisan is.
A feladat végrehajtásának módszere:	Kerületi, helyi Munkatervi programok, megbeszélések, értekezletek, partnerekkel való együttműködés, óvodapedagógus felvétele
A feladat elvárt eredménye:	Az intézmény jó gyakorlatai bemutatásra kerülnek helyi és kerületi szinten más intézmények felé, akár a digitális technikákat kihasználva. Szakmai fejlődési lehetőség megvalósul. Nemzetiségi óvodapedagógus felvételével stabilizálódik a személyi feltétel ez által biztosíthatóvá válik a kiszámítható pedagógiai szakmai tevékenység az óvodában.
A feladat tervezett ütemezése:	2025.01.02-2029.12.31. Munkaterv szerint
A feladat végrehajtásába bevontak köre:	Igazgató, igazgatóhelyettes, tagintézmény-igazgató, munkaközösség vezetők,

óvodapedagógusok, kerületi óvodák igazgatói, pedagógusai, hirdetések
--

7. Az intézménytípusra vonatkozó nevelési, nevelési- oktatási irányelvben meghatározottak

Kiemelkedő területek: A tervek és dokumentumok nyilvánossága biztosított. Kiemelkedő az intézmény hosszú távú célkitűzése melletti elköteleződés, a szakmai színvonal fenntartása a német nemzetiségi nevelés területén. Az intézményvezető a feladatok delegálásánál az egyének erősségeire épít. Ösztönzi a nevelőtestület minden tagját önmaguk fejlesztésére. Az óvoda napi gyakorlatában jelen van a folyamatosság, a szülők hiteles tájékoztatása, elvárásoknak való megfelelés.

Fejleszthető területek: A célok elérését segítő képzések kiválasztása továbbra is. A nevelőtestület innovációs-készségének fenntartása, eddigi tevékenységük fenntartása.

7. PROJEKT

Projekt neve:	Célokat támogató képzések, innovációs készség fejlesztése, fenntartása
Projekt célja, indoklása:	A tanfelügyelet megállapítása szerint az intézmény tevékenységének színvonalas fenntartása érdekében szükséges a célokat támogató képzések további fokozása, valamint a nevelőtestület innovációs készségének fenntartása, fejlesztése, eddigi szakmai tevékenység fenntartása.
Projekt mérföldkövei, ellenőrzési pontjai:	2025.01.02-2029.12.31. Továbbképzési terv elkészítése, nemzetiségi óvodapedagógusok innovációs készségének figyelemmel kísérése,
A célok eléréséhez szükséges feladatok	
A feladat:	Új továbbképzési program kialakítása jogszabályváltozásokat, figyelembe véve. A pedagógusok kötelező képzéseinek kiválasztásánál szempont a nemzetiségi célokat támogató, valamint a módszertani fejlődést biztosító képzések az új innovációk megvalósítása érdekében.
A feladat végrehajtásának módszere:	továbbképzési program, új innovációk kidolgozása, szakmai munkaközösségi terv, munkaterv, ellenőrzés
A feladat elvárt eredménye:	Az új továbbképzési programban a nemzetiségi pedagógusok részére előírt kötelező képzések elvégzésével és a gyakorlati megvalósításával a nemzetiségi nevelési célok fejlődnek. A módszertani fejlesztést szolgáló kötelező képzések elvégzésével és alkalmazásával új innovációk

	jelennek meg a gyermekek nemzetiségi nevelésében.
A feladat tervezett ütemezése:	2025.01.02-2029.12.31. Továbbképzési program, munkaterv szerint
A feladat végrehajtásába bevontak köre:	Igazgató, igazgatóhelyettes, tagintézmény-igazgató, munkaközösség vezetők, óvodapedagógusok,

Bp., 2025.01. 20.


Béltéczkyné Szende Hilda
igazgató



PESTERZSÉBETI BAROSS NÉMET NEMZETISÉGI ÓVODA
Székhely: 1201 Budapest, Baross utca 79. Tel/fax: 283-3625, T: 289-0390
Tagóvoda: 1201 Budapest, Baross utca 81. Tel: 283-0288

OM 034711

Email: baross@barossovi.hu

Honlap: www.barossovi.hu

K I V O N A T

A Pesterzsébeti Baross Német Nemzetiségi Óvoda Nevelőtestületének tagjai a 2025.01.27. - én megtartott rendkívüli Nevelőtestületi értekezleten az alábbi határozatot hozta:

2/2025. (I.27.) NT. sz. Határozat:

A Pesterzsébeti Baross Német Nemzetiségi Óvoda Nevelőtestület tagjai **megismerték és 100%-ban elfogadták a Pesterzsébeti Baross Német Nemzetiségi Óvoda (székhely óvoda) Intézményfejlesztési/ Intézkedési Terv dokumentumát.**

Budapest, 2025.01.27.


Bélteczkyné Szende Hilda
igazgató

(A circular official stamp of the Pesterzsébeti Baross Német Nemzetiségi Óvoda is visible behind the signature.)

